解放日報

民國三十四年一月十七日 （星期三）

[illegible]創刊 | 第一六九六期 | 定價：每份零售兩元

本報啟事

今日因稿擠，英雄與模範介紹暫停一期，明日續登。

更正

十二日本報四版涞水勞動英雄『楊明甫』一文，其中有三點錯誤，茲更正如下：一、六歲隨着父母逃荒到涞水一區，應改爲四區。二、婦女有八個有小孩的和兩個年青的婦女編成兩組，年青的給她們看孩子來變工，「青」字均應改爲[illegible]。三、後來她們要做鞋才停止了變工，應添「過去做鞋各家分散着做」。鞋字上應添「公」字。

兩三年內完全學會經濟工作

一九四五年一月十日在陝甘寧邊區勞動英雄模範工作者大會上講演

毛澤東

各位勞動英雄，各位模範工作者！

你們開了十幾天大會，總結了很多的與很好的經驗，大家歡迎你們，尊敬你們。你們有三種長處，起了三種作用。第一個，帶頭作用。這就是因爲你們特別努力，有許多創造，你們的工作成了一般人的模範，提高了工作標準，引起了大家學習你們，你們是生產運動和各項建設工作的帶頭人。第二個，骨幹作用。你們的大多數現在還不是幹部，但是你們已經是羣衆中的骨幹，羣衆中的核心，有了你們，工作就更好推動了。到了將來，你們可能成爲幹部，你們現在是幹部的後備軍。第三個，橋樑作用。你們是上面領導人員與下面廣大羣衆之間的橋樑，羣衆的意見經過你們傳到上面來，上面的意見經過你們傳下去。

你們有許多好處，有很大功勞，但是你們切記不可驕傲。你們被大家尊敬，是應當的，但是也容易因此引起驕傲。如果你們驕傲起來，不虛心，不再努力，不尊重人家，不尊重幹部，不尊重羣衆，你們就會當不成英雄與模範了。過去已有這樣的人，希望你們不要學他們。

你們的經驗，這次大會做了很好的總結，這個總結文件說得很好，不但這裏適用，各地也可以適用，我就不講這些了。我想講一點我們的經濟工作。

近幾年中，我們開始學會了經濟工作，我們在經濟工作中有了很大的成績。但這還只是開始。我們必須在兩三年內，使陝甘寧邊區及敵後各解放區，做到糧食及工業品全部或大部自給，並有盈餘，使農業、工業、貿易三方面都比現在有更大成績。到了那時，才算學得更多，學得更好。如果那一個地方的軍民生活沒有改善，爲着反攻而準備的物資基礎還不穩固，農業、工業、貿易不是一年一年上漲，而是停滯不進，甚至下降，便證明那個地方的軍政民工作人員還是沒有學會經濟工作，那個地方就會遇到絕大的困難。

有一個問題必須再一次引起大家的注意，就是我們的思想要適合於我們目前所處的環境。我們目前所處的環境是農村。這還有什麼問題，誰不知道我們是處在農村中呢？其實不然。我們有很多同志，雖然天天處在農村中，甚至自以爲瞭解農村，但是他們並沒有瞭解農村，其中有些人至少是瞭解得不深刻。他們不從建立在個體經濟基礎上的，被敵人分割的，因而又是游擊戰爭的（在前方）農村環境這一點出發，他們就在處理政治問題上，在處理軍事問題上，在處理經濟問題上，在處理文化問題上，在處理黨務問題上，在處理工人運動、農民運動、青年運動、婦女運動等問題上，常常不適當，或不大適當。他們帶着城市觀點去處理農村，主觀地作出許多不適當的計劃，強制施行，常常碰了釘子。近幾年來，由於整風，由於在工作中碰了釘子，使得我們的同志有了很多進步。但是還須注意，還須使我們的思想完全適合於我們所處的環境，然後才能使我們的工作樣樣見效，並且迅速見效。如果我們真正瞭解了我們所處的環境是一個建立在個體經濟基礎上的，被敵人分割的，因而又是游擊戰爭的農村，如果我們所做的一切都是從這一點出發，看來收效很慢，並不轟轟烈烈，但是在實際上，比較那種不從這一點出發，而從別一點出發，例如說，從城市觀點出發，其工作效果會怎樣呢？那就決不是很慢，反而是很快的。因爲，如果我們從後一點出發，脫離今天的現實，做起來不是效率快慢的問題，而是老碰釘子，根本沒有效果的問題。

即如我們提倡採取現有樣式的軍民生產運動，發生了很大的效果，就是一個明顯的證據。

如果我們要從農村根據地上打退強大的日本侵略者，並且要準備攻入城市，收復一切失地，這就不是短期的事情，需要準備長期戰爭。抗戰已有八年了，農村的財富，被敵人搶掠，我方消耗，都是很大的。但是我們還要堅持戰爭，並且還要積蓄力量準備反攻，然後才能把日本人打出去。在這種堅持戰爭與準備反攻的工作中，除了軍事、政治、文化等項以外，物質力量的準備，就是一切工作的根本了。沒有這個條件，現在的堅持與將來的反攻，都是不可能的。

然而我們是處在個體經濟的被分割的游擊戰爭的農村環境中，怎樣能夠達到這個目的呢？我們不能學國民黨那樣，自己不動手專靠同盟國出力，連棉布這樣的日用品也要外國人幫助。我們是主張自力更生的。我們希望有外援，但是我們不能依賴它，我們依靠自己的努力，依靠全體軍民的創造力。那麼，有些什麼辦法呢？我們就用軍民兩方同時發動大規模生產運動這一個辦法。

由於是農村，人力物力都是分散的，我們的生產和供給就採取「統一領導、分散經營」的方針。

由於是農村，農民都是分散的個體生產者，使用着落後的生產工具，受着封建的地租剝削。爲了提高生產興趣與生產力，我們就採取減租減息與組織互助兩個方針。減租提高了農民的生產興趣，互助提高了農民的生產力。我已得到華北華中各地的材料，這些材料都說：減租之後，農民興趣大增，願意組織如同我們這裏的變工隊一樣的互助團體，三個人當做了四個人，如果是這樣，九千萬人就當成了一萬萬二千萬人。還有兩個人當成三個人的。如果不採取「強迫命令，欲速不達」的方針，而採取「耐心說服，典型示範」的方針，那麼，幾年之內，就可能使大多數或全體農民都組織在農業生產的與手工業生產的互助團體裏面。這種生產團體，一經成爲習慣，不但生產量大增，各種創造都出來了，政治也會提高，文化也會進步，衛生也會講究，流氓也會改造，風俗也會改變。不要很久，生產工具也會改良，到了那時，我們的農村社會，就會建立在新的生產力上面了。

如果我們的工作人員用心地研究這項工作，用極大精力幫助農村人民展開生產運動，幾年之內，農村就會有豐富的糧食及日用品，不但可以堅持戰爭，不但可以對付荒年，而且可以貯備大批糧食及日用品，以爲反攻敵人之用。

不但要組織農民生產，而且要組織部隊機關一齊生產。

由於是農村，由於是被敵人經常摧殘的農村，由於是長期戰爭的農村，部隊機關就必須生產。由於是分散的游擊戰爭，部隊機關也可能生產。在我們陝甘寧邊區，則更由於部隊機關的人數和邊區人口比較，所佔比例數太大，如果不自己生產，則勢將餓飯；如果取之於民太多，則人民負担不起，人民也勢將餓飯。因此，我們決定了大規模的生產運動。拿我們邊區說，部隊機關每年需細糧（小米）二十六萬担（每担三百斤），取之於民的佔十六萬担，自己生產的佔十萬担，如果不自己生產，則軍民兩方面勢必有一方面要餓飯。由於展開了生產運動，現在我們不但不餓飯，而且軍民兩方都吃得很好。

我們邊區的機關，除糧食被服兩項之外，其他用費，大部自給，有些單位則全部自給。另有許多單位，並且自給一部分糧食，一部分被服。

邊區部隊的功勞更大。許多部隊，糧食被服及其他一切，全部自給，即自給百分之一百，不領政府一點東西。這是最高的標準，這是第一個標準，是從幾年之內逐漸達到的。許方遇作戰，不能採取這個標準，前方可以設立第二、第三個標準。第二個標準，是除糧食、被服兩項由政府供給之外，其他如油（每日五錢）、鹽（五錢）、菜（一斤至一斤半）、肉（每月一斤至二斤）、柴炭費、辦公費、雜支費、教育費、保健費、擦槍費、鼻烟、鞋子、襪子、手套、手巾、牙刷等，一概生產自給，約佔全部用費百分之五十，前在兩年至三年內逐漸做到，現在已有做到了的。這個標準，在鞏固區內可以實行。第三個標準，是在邊沿區及游擊區內實行的，他們不可能自給百分之五十，但是可能自給百分之十五到二十五。能夠這樣，也就很好。

總之，除有特殊情形者外，一切部隊，機關，都應在戰鬥、訓練與工作的間隙，一律參加生產。部隊及機關，除利用戰鬥、訓練及工作的間隙，集體參加生產之外，應組織專門從事生產的人員，創辦農場，菜園，牧場，作坊，小工廠，運輸隊，合作社，或與農民合作種糧、種菜。任何機關，部隊，都應建立起自己的家務。不願建立家務的二流子習氣，那是可恥的。但須規定按質分等的個人分紅制，使直接從事生產人員能夠分得紅利，藉以刺激生產的發展。又須首長負責，自己動手，領導骨幹與廣大羣衆相結合，一般號召與個體指導相結合，方能有效地推進生產工作。

有人說：部隊生產，就不能作戰與訓練了，機關生產，就不能工作了。這種說法是不對的。最近幾年，我們邊區部隊從事大量生產，衣食豐足，同時又進行大練兵，又有政治與文化的學習，比從前有更大的成績，軍隊內部的團結與軍民之間的團結，也比從前更好了。在前方，去年一年進行了大規模生產運動，可是去年作戰方面有很大的成績，並且普遍開始了練兵運動。機關生產，生活改善了，使得工作人員更安心，更有工作效率，邊區與前方都是這樣。

由此可見，處在農村游擊戰爭環境中的機關、部隊，如果進行生產自給運動，他們的戰鬥、訓練與工作，就更加有勁，更加好了，他們的紀律，他們的內部團結和外部團結，也就更好了。這是我們中國長期戰爭的產物，這是我們的光榮。我們學會了這一着，我們就對一切困難都不怕了，我們將一年一年更有生氣，更有，愈戰愈強，只有我們去壓倒敵人，決不怕敵人來壓倒我們。

但是，有一點還須引起我們前方同志的注意。我們有些地方開闢不久，還頗富足，但是那裏的工作人員自恃富足，不肯節省，也不肯生產。這樣就很不好，他們在將來一定要吃虧的。任何地方必須十分愛惜人力物力，決不可只顧一時，濫用浪費。任何地方須從開始工作的那一年起，就計算到將來的很多年，計算到長期堅持戰爭，計算到反攻，計算到敵人走了之後的建設。一面決不浪費，一面努力發展生產。過去有些地方缺少長期打算，既未節省人力物力，又未注意發展生產，吃了大虧。得了這個教訓，現在必須引起注意。

關於工業品，陝甘寧邊區決定於兩年內，做到棉、紗、布、紙及其他很多用品的完全自給。原來根本沒有，或出產很少的，現在也一概自種自造自給，完全不靠外面。所有這些，由公營、民營與合作社經營三方面完成任務。一切產品，不但求數量多，而且求質量好，耐穿耐用。邊區政府，聯防司令部，西北局，對此抓得很緊，這是非常之對的。希望各地方各地也是這樣做。有些地方，他們已是這樣做了，希望他們得到成功。

我們邊區及整個解放區，還要有兩年至三年工夫，才能完全學會經濟工作。我們到了糧食與工業品全部或大部自給並有盈餘的日子，就是我們完全學會在農村中如何做經濟工作的日子。將來從城市趕跑日本人，我們也會做新的經濟工作了。我們來建設，我們必須努力學習。

（新華社延安十五日電）

美七九屆國會開幕

羅斯福咨文在會上宣讀

新華社延安九日電：華盛頓訊，美國第七十九屆國會三日開幕，羅斯福總統每年一次的致國會咨文，六日在國會宣讀。其關於戰局及外交方面的要點如下：一九四四年末，我們的軍隊在西綫雖略有挫折，但我們在一九四四年全年作戰中，已獲得重大的進展。我們的敵人——德國損失重大，同時也無法達到其目的，敵人的企圖在截斷我們的戰綫，以延緩我們的進展。我們在德國投降以前，切不要認為已將德國擊潰。過去一年間，在太平洋上我們曾進行在近代戰史中最快的攻勢行動。在中太平洋，我們驅使敵人後退三千英里，我們已在馬里亞納羣島建立堅固的基地，該基地使我們的超級空中堡壘便利轟炸東京，且此後將增加襲擊，以猛擊日本。菲律賓獲得解放後，則日本本土與其在荷屬東印度的佔領區大部，將被隔絕。但菲律賓羣島的日軍已被截斷為兩部份，艱苦的戰事，仍在前頭。美軍在雷伊泰島登陸，為美軍在太平洋所採用兩棲戰術最大規模的一次。美軍這次的登陸，使日本艦隊被迫參與第一次之大海戰（日海軍兩年來未曾作此種冒險）。一九四四年六月，我們於菲律賓海，曾擊敗日本艦隊，而直至十月間，我們才能與日本大部份海軍發生實際的戰鬥。海戰共經三日，日海軍會受重大的打擊。那次海戰的結果，日本艦隊，已由太平洋被逼入非島背後的偏僻地區如黃海、中國海及日本海等處。美海軍現在正尋找任何機會，以予日艦隊以痛擊。一九四五年，在外交政策方面，我們將繼續與聯合國立於同一地位，爭取勝利。我們的聯合不僅為共同危機所迫，且為共同希望而團結。我們與盟邦將聯合作戰，直到全部勝利的時候為止。我們接近敵人崩潰的時期越近，我們越感覺戰勝國間的歧異。我們不應因這樣歧異而分散我們的力量，使我們放棄爭取勝利與建立和平的志趣。在民主世界中，武力必須與責任相聯系，與藉能使其歸納於大衆福利的範圍中。法西斯主義、孤立主義、帝國主義都能妨礙國際和平，我們應毫不猶豫地利用我們的力量，——並立即利用此種力量，儘最大努力實現大西洋憲章所提出的原則。我們的目的是在協助歐洲愛好和平之人民，如像良好的鄰人同居一處，並承認共同利益，不致再產生彼此傳統的仇恨。但我們不應使若干特殊問題延緩，如維持和平的永久機構的成立。聯合國家現必須聯合一致，以使愛好和平的國家，可獲得安全、獨立與自由。我們「全面」的戰略並沒有忽略一切可能援助中國的重要工作，我們雖會遭遇不可征服的困難，但一九四四年對中國的援助，仍日有增加。目前，我們給予中國的援助，完全依賴空運，除此別無他途。一九四四年年終時，美空運部隊每月輸入中國的噸數，比滇緬路每月輸入的噸數為大。雖然我們失去很多在華的重要空軍基地，但空運部隊所輸入的物資，已使陳納德將軍所率領的第十四航空隊得對日本採取主動及有效的攻擊。中美空軍隊，不僅能於緬甸維持受日方猛攻的戰綫，且已獲得對中國供應綫上的若干重要的基地。

太行練兵成績優異

四大技術飛快進步

新華社太行十四日電：本區各主力兵團基幹部隊和分區輪訓隊，今冬練兵成績優異，在四大技術上都有飛快的進步。十三團一連戰士張玉明，為增加臂力，創造舉槍五千次的紀錄後，鼓動了全團戰士的加緊苦練，不到二十天，一營營部通訊班全體舉槍達一千次。最令人驚奇的是十八歲的青年戰士張福成，創造了一萬次的最高紀錄。現團政委提出：「舉槍學習張福成」的口號。七分區輪訓隊戰士韓漢章、張克發、張振元等同志，舉槍達二萬二千六百次，他們也是百發百中的射擊手。在一百米達左右的槍眼，都是三發三中。戰士郭金榮刺假標，突破了一萬五千次，連續刺了五點二十分鐘。又如王國忠、張文東、良佐成刺到一萬二千次以上。野外格鬥，他們是一刺二。現他們還要準備苦練，計劃刺假標達兩萬次、舉槍三萬次。十三團二營戰士，每人身上都帶一個手榴彈，隨時隨地練習投擲。特務連班長楊虎喜和劉振鐸投彈四十四米，一營營部炊事班長領導全班於一天工作完畢後，就端三角，打手榴彈，現全班除一人外，都能打到三十五米以上。六連炊事員每人也能投彈到二十八米。五分區第一期輪訓隊陳富山同志，創造了四九．五米的投彈紀錄。在跳障礙方面，十三團四連排長鄧二敢帶小砲一個、子彈一百八十發，砲兵連班長王二小帶步槍三支都能跳過。木馬昂起運動，也有很大的成績。昔東三營戰士宋自人同志達到兩千下。練兵現已在太行造成熱烈的羣衆運動。昔東四區隊通訊員王白蛋才十六歲，在一個晚上，大家已經睡覺了，他還舉槍兩個鐘頭，一連七班戰士為了抓緊時間練習，凑錢買油點燈苦練。佳村羣衆很受感動，村合作社負責人，特為戰士買油學習，減價一半。現有些班已訂出了學習計劃，他們每天早起一點鐘，練習器械體操，晚上遲睡一個鐘頭，練習舉槍和跳起運動。

盟國迄今戰費

總數達五千億美元

新華社延安十三日電：華盛頓訊，據合衆社估計，各盟國截至今天為止，在這次戰爭中所用金錢約為五千億美元。其中美國負擔的幾為全數的一半，共費去二千三百四十五億五千一百萬元。蘇聯於一九四〇年以來，約費去一千億元。英國（自治領不包括在內）於一九三九年至一九四四年九月間，共費去九百億元。中國從一九三七年以來，共費去約二百五十億元。法國於一九四〇年以來，共費去約二百八十九億六千八百萬元。英國的四個自治領——加拿大、澳洲、紐西蘭、南非截至一九四四年九月止，共費約一百九十五億，波蘭、荷蘭、希臘、南斯拉夫、挪威及比利時所費的總數字不明。

新四軍五師發表五個月作戰公報

新華社湖北九日電：新四軍第五師頃發表作戰公報稱，一九四四年七月至十一月，本師共進行大小戰鬥六二四次，共繳獲步槍九七八支，短槍九二支，雜槍七八支，擲彈筒一六個，迫擊砲五門，土砲三門，重機槍三挺，輕機槍二八挺，步槍彈一六六、九四零發，重機槍彈三三、六零零發，電台二座（全副馬達），西藥三八箱，戰馬一四九五四，爭取偽軍反正一、零零零餘人，携步槍七零零餘支，重機槍三挺，輕機槍二四挺，擲彈筒三個。在此期間，我軍摧毀敵碉堡一七一座，收復據點二五處，擊斃敵偽官佐一一零四名，兵九五八名，傷官佐一四名，兵一、零四二名，俘偽官佐一二九六名，兵一、二二二名。被俘官佐包括偽救國軍軍長兼第一師師長汪步清、參謀長張道藩、副旅長等三人，解放民衆一三零餘萬，土地二零零平方公里。

盟軍肅清殘敵

西綫歐爾河西岸

新華社延安十四日電：據合衆社巴黎訊，英美聯合作戰的軍隊，現已肅清歐爾河西岸的德方殘軍，並攻至阿登山脈突出地段的中心地區。蒙哥馬利所部正向東推進，以與南方的美第三軍建立聯系。德軍在主要據點上，仍堅決抵抗，以掩護其主力作有秩序的撤退。倫斯特德是否意將退守發動攻勢前的防綫，目前尚不得而知。

美國民族雜誌

盛讚陝甘寧民主建設

新華社延安十四日電：據美新聞處消息，美民族雜誌最近一期，刊載社論評述十二月初在延安舉行『第二屆參議會』的兩星期會議，會議專注於『動員人民力量，爭取中國的最後解放。』民族雜誌說：『在一九四五年中，日本的戰鬥力將不可避免地減低』，而參議會看到這個遠景，就專力進行動員，求得中國的最後解放。社論略稱，在討論中有一種信念，即生活水準的改進，乃是解決其他一切問題的基礎。這種改進的樞紐點，便是土地改革。在邊區所實行的土地改革，已經增加了生產，減少了地主所取的租金。地租已經減低了，但同時保証了地主收到其地租，而且因為租稅也已減低，所以地主的情形並沒有惡化。共產黨堅決要限制他們在行政機關的地位至三分之一。參議會給人更大的印象，便是八路軍和新四軍正規部隊——這些部隊與非正規的游擊隊有別——的數量增加，從四十七萬五千增至六十五萬人，現正計劃進一步增加，因為各邊區有能力支持這些部隊，並已可能獲得這些部隊。部隊的戰鬥素質，久已由外籍觀察員們所熱烈讚賞過了。由於握有軍事的力量，生活水準的改進以及人民參加政府日增，結果延安方面，已能從日軍手中解放出九千萬中國人民所居住的地區，約為戰前中國人口的五分之一。去年他們收復了在山東省的戰略據點有人口五百。

國民黨軍缺衣少食

病兵無處醫竟被遺棄

新華社延安十三日電：重慶訊，國民公報十二月十一日載，該報記者在渝郊海棠溪車站（公路站），遇到一群過川赴黔的國民黨第十三軍的士兵。這時站上停着不少新汽車，記者問士兵為什麼還不走，士兵們淡淡地回答道：「都不是運我們的。」記者到了離站十三公里的土橋，那裏住着十三軍和二十九軍的士兵們，記者走進貼着「全國慰勞總會」六個白字的機關，進去一問，說負責人出去了，屋裏也沒有看到一件慰勞品，後來聽說，有少許放在樓上。接着，在街上遇着二十九軍的一群士兵，據他們說，該軍差不多全部是河南人，他們曾在河南盧氏吃了敗仗撤至陝西，喘息未定又長途跋涉開往黔南。記者請一位排長抽烟，他拒絕了：「幾十塊錢的餉，那夠敬學抽烟呢？」他感慨地說：「當兵的命該如此。」據說該算是吃得頂好的，但看見的情形，是士兵們每人捧着一碗粗糙的軍米飯，圍着一碗炒青菜，狼吞虎嚥。記者覺得「實在難過」。五七八團團長車肆說：「士兵們需要的東西並不太多，最需要的是鞋襪，士兵們草鞋費是每月六十元，按現在的價錢只能買一雙草鞋。可是行軍的時候，一天可以穿破四雙。冬天打仗如無襪，士兵都赤足，生凍瘡也不好辦。糖果之類的慰勞品，頂沒用，吃飽了不能飽肚。在士兵們眼中，一包貴重的糖果，頂不上一雙草鞋。」車肆又說：「打仗時兵士吃不到飯是常事。」據說開到貴州去的兵士，常常兩天才能吃到一頓飯。另據中央社訊，駐桂黔的軍隊，病兵甚多，醫療無藥，部隊開走後他們被遺棄，流離失所。

渝僑聲報同人宣言

請政府徵用富豪在美存款

新華社延安十三日電：最近重慶僑聲報同人，發表了一個請政府徵用凍結在美的中國富豪私人存款三萬萬美元的宣言，有中英文兩種，貼在街頭，看的人非常擁擠。宣言中大意說，參政會提出徵用在美我國富豪存款以後，至今毫無下文，如果將這三萬萬美金徵用，按時價折合，可達二千一百萬萬元法幣，以政府工業貸款利率計算，可供二百師的經費，每個士兵可得三千六百元，如果以市上利率計算，那還要超過二三倍。

國民黨在西安市成立「民意機關」的一幕

參議員團定名單尚未公佈，攻擊四起，因內有江蘇旅館的住客老闆和妓女

新華社延安十五日電：西安訊，國民黨在西安成立「民意機關」市參議會，據說：市參議會按規定應由西安市政府先找這樣三十八個人呈報陝西省政府，然後圈定十九人組成，但是各方爭奪參議員位置的有二百多。西安市長陸翰芹（陝主席祝紹周的表弟）悄悄揀了和他自已有關係的三十八個人呈報上去，名單尚未公佈，已被各方知曉，於是攻擊四起，鬥得滿城風雨。據陝西省參議員劉新天在省臨參會提出質問時說：「市參議員中有江蘇旅館的住客，且有市民無不知曉的開元寺（西安妓院）的妓女」。

又去年十一月間陝省臨參會開會時祝紹周每日只着秘書長林樹恩代表出席。參議員金禮仁提出，要求主席祝親身報告，當場與林發生爭執。第二天由議長王宗山正式向大會通知，祝不能出席參議會的理由：（一）本屆參議會係前任主席熊斌任內所選定；（二）祝出身行伍，性情粗暴，看不起參議員。這次參議會上有參議員提出所謂「保障人權」的質問（馬平甫問）：「小市民違犯警章該怎樣辦理，為什麼有無緣無故而被關禁三四天的？」劉新天說：「警察局濫施體刑，日有所聞，夜間刑白，警察局傳出來的哭號聲更是悽慘非常。」祝紹周主陝後，西安社會人士一般評論「玉祥門外死鬼之多，空前未有」。有人在臨參會上提出質問：「為什麼漢奸宋毅一人？」

關於勞動英雄模範工作者問題

——一九四四年十二月二十二日在中共中央直屬機關學校部隊群英代表大會上講話

李富春

中直大會和各單位的大會，都開得很好，很有成績。一九四四年中央直屬各機關、學校、部隊、工廠一萬二千人對勞動英雄與模範工作者的選舉，比起去年，的確認真，實行了「從群眾中來，到群眾中去」的方針，發揚了自我批評，發揚了民主。我們看到了一年來全中直工作、學習與生產的成績以及大批勞動英雄與模範工作者的湧現。一萬二千人的中直各單位，共選舉了特等、甲等與乙等勞動英雄與模範工作者一千二百人，差不多達到了百分之十。來到我們這個會場上開會的，也有三百四十五人，真正感到「英雄輩出，美不勝收」。在這個運動中，又推動了大家的進步，學到很多東西。我現在就幾個問題上來講一點意見。

一、勞動英雄與模範工作者如何生長起來的

勞動英雄與模範工作者如何從群眾中生長起來的呢？為什麼能產生這許多的英雄模範呢？蘇維埃時代的「革命競賽」的一點因素，為何能發展提高成為今天的勞動英雄與模範工作者的普遍的全面的群眾運動呢？群眾中所固有的正氣積極性與創造性，為什麼能發揚與發現，使群眾能自然而然的革命化，大家以全力爭取黨的政策與口號的實現呢？

我認為這是由於領導與群眾雙方進步合作的結果。這種進步與合作，是從四個方面來的：

第一由於思想的改造。經過三年來的整風運動，在所有機關、學校、部隊、工廠的同志，思想上都有了改造，最重要的是大家都有了勞動觀念與群眾觀念，對世界的看法，對人生的看法，有了明確的統一的認識，這就有了產生勞動英雄與模範工作者的思想基礎。一切世界是勞動創造的，是屬於勞動人民的，勞動是光榮的。在整風以前，這種認識在思想上與實踐上都未搞通：一種人是從剝削階級出身參加革命不久的人，他們的想法是：以為自己是天生的大人物，來統治人民的；還有少數人雖然參加革命隊伍很久，但由於長期脫離生產，脫離群眾鬥爭，然而勞動觀念逐漸模糊，對勞動是輕視的。經過整風與生產運動，經過自己血汗的體驗，對勞動有了認識，而且提高了。

因此就生長了勞動觀念最強的大批勞動英雄與模範工作者。

說到群眾觀點，中央直屬各機關的同志們，也是經過二三年的認識過程與實踐過程才解決了。關於群眾觀念的一連串的問題，首先是要不要群眾的問題。在整風以前，我們中間有些人是不要群眾，看不到群眾力量的，這是與不正確的勞動觀念相關聯的一種人，是官僚主義者，形式上似乎在為群眾做事，實際上不是群眾的知心人，脫離群眾；一種人是有軍閥主義思想殘餘的人，打罵群眾；還有一種人是從剝削階級出身，革命的鍛鍊不久，他們以前既無勞動觀念，也就無群眾觀念，是用剝削階級的眼光去對待群眾的，為自己服務而不是為人民服務的。經過整風，大家有了為工農兵服務的認識。

其次是「群眾在那裡」的問題。有的人以為要為群眾服務，要有群眾鍛鍊，只有「下鄉」，因而，等待下鄉，不安心機關工作。有些同志「下鄉鍛鍊」是好的，但要了解在機關、學校、部隊、工廠的內部與附近，到處都有工農兵，在本人的部隊、工作崗位上都能為群眾服務。在今天我們提出機關、學校、部隊、工廠在外面要進行附近鄉村的居民工作，在內要注意團結在自己工作崗位上共同工作的同志們，以及知識份子與工農份子結合互相幫助、互相學習的方針。實踐的結果，解決了各單位內部與外部的群眾關係問題，解決了「群眾在那裡」的問題。

再次是「究竟為誰服務」與「對群眾的態度」問題。究竟真正認識自己是群眾的一員，了解群眾的正氣、毅力、熱忱，而以人民的憂喜為自己的憂喜，而為人民服務，為人民解決問題呢？還是形式上為人民服務，實際上卻仍然為個人打算呢？因此，也就有兩種對待群眾的態度：一種是自命為群眾的先生，凌駕在群眾之上；一種是當群眾的小學生，向群眾學習，然後去幫助群眾。這個問題已為大多數同志所了解，所力行，但少數同志了解還不夠，需要繼續鍛鍊。我們從認識與實踐的相互提高中，還徹底解決了這一連串的關於「群眾觀念」的問題，才能領會與運用毛主席教導我們的「從群眾中來，到群眾中去」的思想方法，也是學習方法與工作方法。

第二由於工作作風的改進。大家的思想既有了對革命負責、對群眾服務的認識，因此不論領導、幹部、與群眾方面的作風，均有了顯著改進。我們中間曾經嚴重存在著的自由主義與官僚主義被克服了。

大家回想整風以前，中央直屬各單位不是曾經有某些人（連我自己在內）或多或少的有過各種各色的自由主義的表現麼？有的「事不關己，高高掛起」；有的「群居終日，言不及義」；有的「只講感情，不論是非」；有的「口是心非，到處廣播」；有的「得過且過，滿不在乎」。不是有某些人曾經，或多或少有過各種各色的官僚主義表現麼？有的「上下隔離，彼此隔閡」；有的「問起下情，一滿不知」；有的談到工作，「大概」、「似乎」；有的只為「完成」自己的「任務」，而不講民主，一手包辦，不是為群眾解決問題。在這種脫離實際、脫離群眾的形式主義與官僚主義之下，群眾的正氣與積極性是無法發揚的。自由主義與官僚主義只能為教條主義所利用，工作只能做了很多壞事。整風以來，這些錯誤經過三年的鍛鍊，特別是「二流子」氣被改造了，發揚了大公好義的精神。

積極負責，安心業務，改進工作的革命精神正在生長起來，代替了某些人的腐朽的自由主義。我們現在看到的是眼睛向下，發揚民主，發揚自我批評，自己動手，深入下層，調查研究的領導與群眾日益密切結合的作風正在生長起來，代替了某些人腐敗的官僚主義。有了這樣的作風，才能使黨的政策貫徹，才能使工作做好，使黨的戰鬥力加強，使革命隊伍革命化。這就是生長勞動英雄與模範工作者的第二個條件。

第三由於發展生產，改善了生活。三年來在生產與節約上，貫徹了「大家動手，豐衣足食」，「組織起來」，「公私兼顧」，「民主評定，等級分紅」等一套經濟政策，造成了生長勞動英雄與模範工作者的物質條件。我們完全用自己的勞力進行生產，從未投機取巧，有了勞動英雄，就更推進生產與節約；認真建立了生產與節約的基礎，就產生了勞動英雄。這已有豐富經驗證明了。去年中央直屬各單位生產、節約共生產了四萬六千餘石（三百斤一石）細糧（小米）；今年中直各單位共生產四萬四千石細糧，節約共五千九百四十三石，兩者共合六萬九千八百八十九石；細糧就直接參加生產者來說，平均每人生產節約五石八斗多。我們保障了大家必要的物質生活，而且從生產勞動中又生長了新的大批勞動英雄，這是一個很大的成績。

[illegible]

除上面所講的思想改造、作風改進、生活改善是我們正確的實行了整頓三風、時事教育、發展生產諸政策所獲得的成果外，由於實行了精兵簡政與領導一元化，中直各單位收到了精簡統一、節約、提高工作效率的成果，本位主義、山頭主義傾向在消除，各自為政、上下脫節的散漫狀況克服了，無事可做的「串門子」的現象也沒有了，人員的嬉遊懶惰、吵嘴打架的現象也沒有了，組織和維護了必要的制度。由於實行了審查幹部與反特鬥爭，保證了黨在思想上組織上的嚴肅性，又學習了防奸的政策與群眾路線，取得了空前未有的新的豐富的經驗。雖然我們犯了一些錯誤，而且決不應輕視這些由於細心謹慎不夠所產生的錯誤；但是在執行黨中央正確政策中，由下而上的甄別工作中，糾正了。由於執行了擁政愛民，我們先後建立了附近各鄉村的居民工作，根據群眾的自願與需要，有步驟的組織變工、札工、婦紡，幫助群眾生產，把學校、學生與秧歌隊等，推動了附近各村人民的文化生活的改善，發展了邊區與政府的法令，服從了地方政府的命令。因此我們解決了一個原則問題，即是我們有了「鄉籍」與「村籍」了，外來人員與本地人民脫節的現象被克服了。由於認真實行文化建設，首先響應了毛主席的文化建設的具體號召，在附近各村中幫助建立適合農民需要的模範小學校、夜校與多學，所有衛生機關實行與群眾治病、幫助建立衛生模範村；又根據機關、部隊、學校、工廠內部的具體情況，用自己已開了文化學習、運動，貫徹了學校、工廠內部的教學方針，用自己知識份子與工農結合及小先生制，用辦黑板報與刊物、寫稿，很大的提高了中直各單位工農學習的熱情。一九四五年就可以有根據的提出二年之內消滅機關、學校、部隊、工廠中的文盲的口號與學習計劃了。在機關、學校、部隊，我們掌握了預防重於治療的方針，創造了機關、學校、衛生工作的新方向。所有這些工作，注意環境衛生，都是經過群眾運動，由大家的努力獲得的。而這些工作的成績，是我們許多同志學習了黨的政策與如何實現黨的最大的收穫，是在執行政策的實踐中，才開始真正懂得了一般與具體結合，原則性與靈活性結合，黨的嚴肅態度與謹慎細心態度結合的原則，才不再是教條主義的背誦了。

三年來在思想的改造、作風的轉變、生活的改善、新工作的進步上，使我們大家有了進步，使中直各單位面目一新。但是進步還只是開始，而且進步的大小快慢不平衡，還有很多錯誤與缺點須得檢討糾正，要繼續努力，決不能自滿驕傲。我們不過才開始體會了毛主席的思想，掌握了毛主席的作風，運用了毛主席的政策，繼續前進。勞動英雄與模範工作者的生長，是建立在毛主席的思想、政策與作風在全體同志之中的一些進步的基礎上的，離開了黨的領導，離開了廣大的群眾，任何個人的英雄事業，是不存在的。我們是集體的英雄主義。

二、勞動英雄與模範工作者的選舉運動

勞動英雄與模範工作者的生長，既有如此生動豐富的內容，要用什麼形式表現出來呢？具體化了的勞動英雄與模範工作者，用什麼形式使之為群眾所公認呢？這種形式就是勞模的選舉運動。

陝甘寧邊區獎勵制度是從一九三八年邊區政府建設廳獎勵得力的生產人員開始的。一九三九年第一次邊區工業展覽會，獎勵了工業方面得力人員。一九四二年我們發現了與獎勵了有、文(…)英雄模範，從上面的獎勵到領導與群眾共同獎勵的過程。一九四四年中直各單位的運動，經過三個月之久，做得相當細緻與深入，真正動員了群眾。從現有經驗看，要使運動成為廣大群眾的，不僅選舉得好，而且能經過運動推動進步，必須解決下列二個問題：

第一對選舉勞動英雄與模範工作者的認識問題，首先要群眾了解「行行出狀元」的道理，要大家懂得凡是有工作、學習、生產的地方，不論幹部、群眾，只要努力都可以成為英雄與模範。千千萬萬的人民事業，是要靠很多人民中的積極份子與模範領導的。所以從廣大群眾中生長起來真正合乎標準的英雄與模範是「多多益善」的，而且希望從個體的英雄與模範進而創造集體的模範單位——模範村鄉、模範連隊、模範學習小組、模範工廠、（模範部隊等）。這樣就可打破某些消極落後份子認為選舉英雄、模範與他自己無干的想法，打破某些領導幹部認為勞模運動與本單位業務無關的消極態度。

其次要使大家了解個人與集體的關係，勞動英雄與模範工作者是為人民服務，是關係整個邊區、整個人民事業的利益，而不只是關係一個人，一個單位的利益的。英雄與模範不只是靠個人的努力，還要靠本單位全體同志的努力與幫助，如果沒有生長英雄與模範的集體條件，英雄即無用武之地。因此英雄與模範不僅是少數人的光榮，而且是集體的光榮，只要集體的努力，很多人都可成為英雄與模範以至模範單位，還要提倡與解釋一九四四年如不能當選，一九四五年再努力的英雄氣概，以此糾正某些領導幹部缺乏實事求是作風的本位主義、錦標主義傾向，防止當選者驕傲，落選者喪氣的情緒。

再次是認真說明「既不埋沒英雄，又不濫竽充數」的原則，使領導幹部認識，只有認真深入群眾，才能不埋沒人材，群眾的正氣才能發揚，大家才敢於積極負責，慎重將事；如果以官僚主義的態度對待選舉運動，就會產生濫竽充數，不能發揚群眾正氣與熱情的毛病。

要使上面所說的認識搞通，發動廣大群眾轉入運動的熱潮，就要從檢查與總結每個人的、每單位的工作開始，吸引所有人參加，從檢查工作的過程中，不但可深入這些認識，勞模的標準也更加具體與實際。好的典型——能夠當選為勞動英雄與模範工作者的人物，也自然而然從集體的討論、集體的比較中湧現出來了。

第二對選舉運動的領導方式問題。勞模選舉運動要達到應有的效果，決定於領導幹部的作風。

首先是發揚民主，領導群眾相結合。領導幹部要有依靠群眾、向群眾學習的認識；要認真實行「知無不言，言無不盡」，「言者無罪，聞者足戒」的原則，展開討論與批評；不要怕群眾發生偏向，不要過早的糾正偏向；要傾聽與接受群眾的意見，即時改正領導的缺點；要善於等待群眾，採取群眾所能接受的步驟，經過群眾醞釀成熟，逐漸提高群眾的熱情與自覺性。在選舉時，必須打破過去某些幹部不相信群眾力量、慣於從上而下提名單的保證包辦的老一套方式。在整個運動中，要實行一切經過群眾醞釀成熟，等到被選者真正為群眾所熟悉、所公認時，自然瓜熟蒂落，用無記名投票法選舉出來，而且選舉得當不會錯。做到這樣時，才算是發揚了民主，領導與群眾才實實在在的結合起來。

其次是發揚自我批評與發揚優點相結合。自我批評是同革命精神密切結合的一種摧枯拉朽的武器，所以毛主席常常

（下接第四版）

關於勞動英雄模範工作者問題

（上接第三版）

教導我們要「天天洗臉去掉灰塵」，要「常曬太陽以殺霉」。在勞模運動檢查工作中，我們首先以與人為善的精神，發揚大家的自覺，用自我反省的方式，發揚了自我批評，揭露了我們工作中的錯誤與缺點，而且檢查了領導上的官僚主義與自由主義殘餘的毛病，結果群眾熱烈的起來，提高了工作、學習與生產，推進了一步。如果我們懼怕自我批評，唯恐人家揭穿自己的短處，而不自覺的認識自己的毛病，只歡迎人家講成績、講優點，[illegible]小資產階級的誇大狂，不但無法發揚群眾積極性，而且也是妨礙人們進步的[illegible]，決改進我們的工作。因此，各小單位、各鄉、各選班中，領導與群眾之間，上級與下級之間，官與兵之間，政府與人民之間，發揚自我批評的民主會議，應定為制度，每半年要舉行一次。

但是，單單只有發揚自我批評的一面，才是完全的。我們既不應該[illegible]自己有些錯誤與缺點，也應該承認我們的事業很多做得好的，大家都有成績。因此在勞模選舉運動中，解放區人民的優點與之長，實事求是，不誇大也不諱言，推出好的模範個人與單位的優點與成績，來比賽高低，互相學習，找出好的模範個人與群眾向他看齊。這樣，就提高了群眾的熱情與自覺，提高了對每個人、每個單位的全面認識，更具體了解工作的優缺點與成績。

在這次運動中，從發揚自我批評與發揚優點相結合的方針，使我們更深刻的體會了毛主席的領導方式。回想過去，有些同志常常不適當的、片面的採取批評方式。某一地區、某一隊伍，某一工作做得不好時，只強調了某個人物，就用「批評」、「鬥爭」來企圖解決問題與改進工作，而不研究好的典型以鼓勵前進。雖然批評鬥爭之後，工作或可改進一時，但不是從思想上搞通，從全面的了解與解決問題，使大家心悅誠服，結果問題未徹底解決，工作終究還是搞不好，也無教育作用，這就是懲辦主義與打擊政策。再回想抗戰初期，由於某些自由主義與宗派主義的存在，又會發生一偏向，對人拉拉扯扯，吹吹拍拍，只知無原則的獎勵，拋棄了自我批評的武器，助長了小資產階級的風氣與風頭主義，這是過去黨內的反映。歷史證明，發揚自我批評與發揚優點相結合的方式，教育群眾，搞通思想，改進工作，是正確的方式。我們應當有批評又有獎勵，而以獎勵為主，批評與獎勵，是非分明，賞罰分明的賞罰制度；賞罰的目的是為教育，獎勵是經常的，懲罰是不得已的。勞模運動就是這種制度之一。我們反對懲辦主義與風頭主義的兩種偏向，但是我們還要防止用平均主義來對待這正確方式，要根據問題的具體條件與當時情況，來確定某時某地某某人以發揚自我批評為主，或以發揚優點為主，來教育大家。是非不清、賞罰不分、當罰不明的平均主義傾向是錯誤的。領導與群眾相結合、自我批評與發揚優點相結合的民主作風，不僅在勞模運動中如是，一切工作中均應如是。毛主席在一九四五年十五項任務的指示中，特別提出了要改善作風，我們就應當從勞模運動中做起。

三、勞動英雄與模範工作者的作用

毛主席指示我們，勞動英雄與模範工作者的作用有三：第一、是工作與生產的標準作用；第二、是領導與群眾之間的橋樑作用；第三、是幹部的提高與準備作用。這是完全合乎實際的。我現在就此三種作用加以補充說明。

關於工作與生產的標準作用，在這次中直大會中，各單位的勞模，都是各單位各方面工作與生產的標準；經過中直大會選出來的五十四位特等勞動英雄與模範工作者，就是全中直各方面工作與生產的標準；明天即開幕的邊區勞模大會所選舉的邊區勞動英雄與模範工作者，就是全邊區工作與生產各方面的最高標準。我們大家都應該向他們學習，向他們看齊。在此，向大家提出關於標準的提高與普及的問題。

關於標準的提高問題：我們[illegible]一方面勞動英雄與模範工作者所創造的標準，決不能[illegible]的。工作與生產的發展，日新月異，標準亦應隨之[illegible]繼續提高。一九四四年所創造的各項最高標準，不是年年都提高了嗎？就拿衛生工作來說，[illegible]超過了黃立德同志的衛生工作標準，因為開展了群眾衛生運動的新方向，也就是李成華等新人物。大家[illegible]標準及模範[illegible]。另一方面，[illegible]決不能保守[illegible]，在現有的工作環境與生產條件下，[illegible]從數量的提高與技術的改進上去[illegible]。已達到每天六畝三分五，[illegible]提高，應向精耕細作努力[illegible]。[illegible]撥紙數量，已達邊區紀錄，今後的任務，應要提高撥紙質量[illegible]，向大家提出新任務，[illegible]大家進一步精通技術，從實際的可能出發，改善我們的標準。

關於標準的普及問題，[illegible]在相同的生活環境、工作條件下，共同生產與共同工作[illegible]，只怕有心人」，[illegible]大家努力的、普及的基礎上，「標準」才能繼續提高。而且只有在[illegible]的，是經過大家集體檢查工作、總結經驗、經大家公認的「標準」，是在大家進步的基礎上的集體創作，是大家都能學到的、做到的，並不是什麼高不可攀的「奇蹟」。所謂「創造」，決不是小資產階級的憑空幻想，只是在千百萬群眾的生活與鬥爭中的最平凡、最普通、最為群眾所熟悉的事物中，我們留心觀察、細心研究的結果。因此在廣大群眾生活與鬥爭的基礎上，創造有二種：一種是初級的，從熟悉群眾生活與鬥爭情況，從自己的經驗，由「熟能生巧」而創造工作與生產的新辦法，使工作與生產得到部份的改進。一種是高級的，是更進一步的，是整理與概括群眾中的經驗成為方針，成為原則，從而再去提高群眾的生活與鬥爭的創造。這就是毛主席的「從群眾中來，到群眾中去」的創造，理論與實際相結合的創造。每個革命者，如果有對革命的責任心與群眾觀點，有實事求是的方法與虛心學習的精神，就能從較初級的創造，逐漸達到高級的創造。我們的勞動英雄與模範工作者，就是這樣的人物，向前創造的大道前進。

關於領導與群眾之間的橋樑作用，這意味着領導與群眾之間要能好好結合，做到上下貫通，團結一致，就要經過勞動英雄與模範工作者——這許多骨幹的努力。因此領導人員方面、勞模方面及廣大群眾三方面關係要搞得很好，要搞得很恰當，然後勞模的橋樑作用才能發揮，領導與群眾才能密切結合。

勞動英雄與模範工作者在對待領導人員，特別是對待本單位、本鄉村、本連隊的領導人員，必須直接從旁幫助他們，必須與領導者們團結一致，把同領導人員共同商量出來的方針計劃辦法，以自身的力行模範，去影響推動群眾，決不要脫離上級直接的領導，自高自大，任意行事。同時應代表群眾的公意，向領導人員提出意見。領導人員與英雄模範之間，要互相幫助，互相監督，共同商討。

勞動英雄與模範工作者對待群眾，特別是對待本單位、本鄉村、本連隊的群眾，要同他們打成一片，好好的幫助他們解決[illegible]，多從群眾利益，代表群眾利益，為群眾服務，組織群眾，完成邊區的建設任務，不要自高自大站在群眾頭上，不要只顧自己的主張強迫命令群眾，也不要因自己的模範作用、當急先鋒，而脫離群眾而使得群眾跟不上，更不要只為私人利益、個人名譽、而不顧群眾。總之，[illegible]脫離群眾，使群眾不滿的，[illegible]英雄與模範要有自我批評，而不是埋怨群眾。我們要學習[illegible]王家坪的幹部及本村人民團結得好，[illegible]建立了王家坪的模範村。要學習[illegible]同志同領導與群眾關係好，能建立模範生產組。要學習[illegible]同志，既能服從領導，又團結群眾，起了建立模範運輸隊的作用。但是不要學劉生海，他去年從邊區勞動英雄大會回到池塘後，自高自大，既脫離領導，又脫離群眾。

領導者，特別是本單位、本鄉村、本連隊的直接領導者，對待勞動英雄與模範工作者，要[illegible]他們的[illegible]，與生產的方針、計劃、辦法，要經過他們，要到群眾中去[illegible]他們解決工作中的困難，要教育他們，[illegible]他們的積極性與身體健康，不要只有要求而無[illegible]。多幫助英雄與模範的教育，[illegible]。要使他們越過[illegible]。

群眾對待勞動英雄與模範工作者，[illegible]進步的標準與光榮，[illegible]為大家服務的，因此要尊重與[illegible]他們，不要以諷刺或忌妬，要幫助與監督他們，使之進步。

由於勞模運動的發展，勞模作用的發揮，已就很容易由個人的英雄與模範發展成為集體的英雄與模範，從領導、勞模、群眾三者密切結合的基礎上，創造出來的模範單位、模範運輸隊與模範鄉村，才是真正有群眾基礎的、生了根的模範。這與過去靠外力「突擊」而成的、一時的、形式的模範，那就有天淵之別。

關於幹部的提高與準備作用，有許多當選的模範工作者與勞動英雄，原來就是幹部，他們之所以能當選為英雄與模範，證明他們是進步了、提高了；有些原來不是幹部的，我們就應該以他們作為選拔幹部的標準，這是領導與群眾相結合的最正確的幹部政策。不管在幹部標準上，幹部的引進上與幹部的審查上，都是經過群眾路線的。從幹部的標準來看，選舉英雄與模範工作者的四個標準：忠心耿耿、研究業務、聯繫群眾與力求進步，這是經過群眾討論，群眾創造的標準，我們選拔幹部的標準，也是相同的。從選舉與引進幹部說，勞動英雄與模範工作者是經過群眾選舉與公擁的，是與群眾有聯繫的。這種來自群眾的英雄模範，是幹部後備取之不竭的源泉。再從審查與熟悉幹部說，勞模運動，是最好的經過群眾審查與熟悉幹部的方式。我們這次的選舉，每一個被選者，都是經過了各單位、各「行」、各業的小組、大組群眾民主的討論審查，而為群眾所熟悉的，不是群眾的陌生人。這些都說明黨的幹部政策的新方向。這與[illegible]主義者、宗派主義者，只從上面了解與選拔熟人親近者，而不經過群眾考驗的幹部政策，是有原則區別的。

但是在使用與提拔勞動英雄與模範工作者時，要防止領導方面可能發生的各種偏向。首先是不敢大膽引進的偏向，領導者怕他們能力不足，不好好使用與幫助他們，給他們更好的工作條件，使之充分發揮其長處，發揚其積極性。另外就是容易提拔的偏向，不是有步驟的、根據其力能勝任的事業，擺在恰當的工作崗位，一下子提拔過高，結果反而使他工作成績少，以至垮台。還有就是亂使用的偏向，不根據勞動英雄與模範工作者的長處使用他們，以便發揮其長處，而是甚麼工作叫他做，甚麼事都希望他當英雄與模範，結果他們忙得不得了，「誤工」很多，[illegible]群眾，事跑上前，生產與工作成績都退步，反而損傷了他們。所以，領導者對勞動英雄與模範工作者的使用，要善於使用其長處，要有步驟的培養提高，否則反而害了他們應有的作用。

勞動英雄與模範工作者，有着標準、橋樑、後備這三種偉大作用，領導者要好好的注意發揚，勞動英雄與模範工作者本身，則要特別注意自己保持英雄與模範的光榮。一九四五年，我們抗日的任務很重大，我們不僅要改造，努力學習，而且還要大生產、大節約，這就要發揚勞模的作用來完成，因此要力行三要三戒。

第一、要虛心，戒驕傲，虛心幫助別人，虛心聽取群眾意見，絕不自高自大，自以為是，目空一切。

第二、要學習，戒自滿，要有不斷學習，求上進的精神，而不可自滿自足，以為自己當了英雄與模範，了不起了，再不需要學習與進步了。不進則退，這點要特別注意。

第三、要團結，戒嫉妒，不要互相嫉妒，互相排斥，鬧本位主義、個人主義，而要互相團結、互相學習、萬眾一心。

毛主席告訴我們要「天天洗臉、照鏡子」、「曬太陽」，以防止灰塵和污垢生銹，永遠保持身強力壯，精神飽滿，保持與提高勞動英雄與模範工作者的光榮。

最後，我提議各機關、學校、部隊、工廠的勞動英雄與模範工作者，[illegible]同志，應該分別寫信告訴他們的家屬或[illegible]，說某某人當了[illegible]的勞動英雄或模範工作者，把他們的獎品寄回家去，使公家與老百姓更加密切的結合起來，爭取打日本帝國主義、中華民族解放的最後勝利。

四、幾點意見

根據三年，特別是一九四四年的經驗，勞模運動、群英大會是發揚群眾熱情、推進建設、發現人材、改善作風、增強團結的好辦法，這種好辦法只有真正實行革命的三民主義，即是新民主主義的抗日民主的解放區才能實行。我們應當把這種好辦法保持之，發揚之。

第一、勞動英雄與模範工作者運動，應成為經常制度，各單位、各系統、各旅、團，一面方要加上了戰鬥英雄，而且是第一位的。大會應當每年舉行一次，全邊區及各解放區每二年舉行一次。

第二、建立勞動英雄與模範工作者的按級選舉制，政府從鄉、縣到分區，軍隊從連、團到軍區，機關學校從小單位、大單位到全系統，工廠從各部門、各廠到工廠會議，然後以最高、最好的群英參加全邊區的群英大會，養成廣大人民與幹部奮發向前、步步進攻的革命精神。

第三、今年根據毛主席的指示，增加了模範工作者的選舉。這就使運動全面展開，工作的改進，更有保障。我以為模範工作者的運動，應更展開到政治、軍事、經濟、文化及黨務的各個工作部門中去，應更廣泛的包括更多的一定的人員，使領導幹部不僅經過上級的檢查、考核，而且經過群眾民主的審查與選舉。

第四、高級的群英大會，其作用是總結過去，開闢將來。因此，這種會議開過之後，各系統、各部隊、各地方應分別召集各「行」、各「業」、各工作部門的大會，由各行、各業的英雄、模範分別參加，傳達大會的總結與討論各「行」各業務。中直群英大會開完後，中央管理局就準備分別召開中直各單位的運輸員大會、秋耕員大會、炊事人員大會等等。

一九四五年，正是新的任務、新的群英運動的開始，[illegible]一九四四年的群英更加進步，更多的新英雄與新模範生長起來。勞動英雄、戰鬥英雄與模範工作者萬歲！（新華社延安十[illegible]月十三日電）